



## 經濟部

# 112 年度改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 補助申請須知

主辦單位：經濟部

執行單位：財團法人工業技術研究院



# 目錄

壹、計畫目的.....	2
貳、計畫說明.....	2
參、計畫審查.....	4
肆、計畫執行與經費核銷.....	6
伍、其他注意事項.....	7
陸、執行單位.....	7
柒、諮詢服務.....	7
附件 1、經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法.....	8
附件 2、提案計畫書.....	15
附件 3、計畫費用編列及報支原則.....	43
附件 4、提案簡報大綱.....	46
附件 5、委託代理出席申請書.....	47
附件 6、遴選審查重點.....	48
附件 7、補助契約書.....	49
附件 8、國際物流資安問題分析與技術評估檢視表.....	55
附件 9、國際物流資安社交攻防演練執行規範.....	62

## 壹、計畫目的

### 一、依據：

- (一)「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」(如附件 1)。
- (二)行政院「5+2 產業創新計畫」及「六大核心戰略產業推動方案」。

### 二、計畫目標

扶植物流業者從人員、流程、技術等面向全方位強化資訊安全防護能量，提升我國物流業者物聯網資安程度，以因應隨日趨複雜的物流環節而蓬勃運用資通訊技術和物流網裝置所帶來的資訊安全風險，鞏固供應鏈上下訊息傳遞的機密性、完整性與可用性，厚實供應鏈安全防禦能力。

## 貳、計畫說明

### 一、申請資格

提案廠商須符合下列資格與條件：

- (一)依公司法組織、登記、成立之公司【註<sup>1</sup>】；並應為提供物流服務的業者，且公司所登記之營業項目須含以下至少 2 項：
  - 1.汽車貨運業
  - 2.汽車路線貨運業
  - 3.汽車貨櫃貨運業
  - 4.海運承攬運送業
  - 5.貨櫃集散站經營業
  - 6.航空貨運承攬業
  - 7.航空貨物集散站經營業
  - 8.報關業
  - 9.倉儲業
- (二)非屬陸資企業(依經濟部商業司商工登記資料公示查詢服務之股權狀況或經濟部投資審議委員會之陸資來臺事業名錄為準)【註<sup>2</sup>】。
- (三)提案廠商非屬銀行拒絕往來戶，且最近一年度公司淨值為正值。
- (四)近 3 年未曾接受本計畫補助。
- (五)提案廠商自提案計畫申請當日起回溯計列：

【註<sup>1</sup>】分公司屬總公司管轄之分支機構，不具獨立之法人格，不符申請資格。

【註<sup>2</sup>】若提案廠商於申請時未獲陸資投資，但於審查會召開前 1 日已列入「陸資來台投資事業名錄」，執行單位得取消提案廠商參加提案審查會議資格。

## 1. 5 年內不得有下列情事：

- (1) 受經濟部相關輔導計畫簽約接受補助，然有因歸責於提案廠商之事由而主動放棄接受補助，或經審查委員會決議予以終止或解除契約之情事。
- (2) 曾有執行政府科技計畫之重大違約紀錄。
- (3) 經行政院公共工程委員會列為拒絕往來單位或因執行政府科技計畫受停權處分，而其期間尚未屆滿情事。

## 2. 3 年內不得有下列情事：

- (1) 有欠繳應納稅捐情事。
- (2) 曾因違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律或身心障礙者權益保障法相關規定，且情節重大，經各中央目的事業主管機關裁處者。

(六) 提案廠商應單獨提案，本計畫不開放共同提案，提案廠商可於提案計畫書內敘明其合作單位。

(七) 提案計畫之計畫主持人，若非提案廠商之公司代表人，則應為提案廠商具營運決策權之專責人員，並應以該公司為勞健保投保單位。

(八) 提案廠商就本補助案件，未享有政府其他租稅優惠、獎勵或補助。

(九) 若有違反前項各款申請資格與注意事項之情事，主辦單位及執行單位得取消入選資格；已簽約者應解除契約，並追回已撥付之補助款。

## 二、計畫執行期間

自 112 年遴選結果公告日起至 112 年 11 月 15 日止。

## 三、補助計畫內容

## (一) 計畫重點

補助計畫提案重點有 3 項，提案廠商須至少以其中 1 項作為提案主軸，亦可同時包含多項，並請依計畫目標及實施內容，按各計畫執行工作訂定適切之對應關鍵績效指標及應達成目標值。

項次	重點	說明
1	改善升級物流業物聯網資安防護程度	提升運輸或倉儲物聯網感測技術之資安防護強度或改善物聯網資安防護架構
2	建立供應鏈信賴圈資安防禦網	提升與上下游供應鏈夥伴串接數位物流資訊之資安防護能力，達到國際資安認證等級，並建立物聯網資安防禦機制
3	帶動供應鏈夥伴資	因應國際客戶對供應鏈的資安要求、產業

	安方案導入，強化供應鏈安全	資安的法規遵循或國際資安認證規範，依產業物聯網運作需求整體性規劃，以大帶小至少帶動 5 家供應鏈夥伴資安聯防或導入資安方案【註 <sup>3</sup> 】
--	---------------	--

## (二)基本規格要求

1. 完成國際資安認證申請，國際認證如：ISO/IEC 27001、NIST CSF。
2. 完備與物流相關之系統、設備、資料庫和所屬資訊環境之基本資安作為【註<sup>4</sup>】。(參見附件 2，提案計畫書之貳、企業資安作為暨計畫執行摘要)
3. 帶動供應鏈上下游成員共同提升資安防護能力之投資，須超過新臺幣 200 萬元(非補助款與自籌款所支應項目)。
4. 獎勵員工參加資安課程人數須超過 30 人或至少 80% 公司員工。

## 四、補助款

- (一)提案計畫總經費請列明補助款與自籌款兩部分；補助款不得超過全案總經費之 50%，最高可申請補助款額度以新臺幣 500 萬元為上限。
- (二)提案廠商之自籌款不得超過公司實收資本額，亦即補助款≤自籌款≤實收資本額。
- (三)計畫經費編列限與提案計畫執行相關項目之支出(各項計畫費用編列及報支原則，如附件 3)。

## 參、計畫審查

### 一、提案申請

- (一)提案受理期間自本須知公告日起至 112 年 3 月 24 日(五)止。
- (二)提案廠商須使用工商憑證以網際網路申請(<https://file.sblpo.org.tw/A01010/Login> 或 <https://sblpo.org.tw/A01010/Login>)，不受理書面申請，申請時間依國家標準時間認定，逾時不予受理。提案廠商應提供正確且可即時聯繫之電子郵件信箱與聯絡電話等資訊，執行單位受理提案

【註<sup>3</sup>】資安方案例如但不限於以下：建立加密編碼傳輸方式、加密瀏覽器和伺服器之間的流量、企業文件檔案加密靜態防護、敏感重要檔案存取身份與權限管制、電子郵件加密憑證、採用無密碼及多因子強認證機制、OWASP ZAP 自動化網頁弱點掃描、物聯網裝置弱點檢測、物聯網硬體(內部晶片、電路)入侵檢測、韌體漏洞檢測與逆向分析…等。

【註<sup>4</sup>】基本資安作為包含但不限於：風險評鑑作業、社交工程演練(執行規範參見附件 9)、弱點掃描、系統與資料復原測試、緊急應變演練、滲透測試、資安攻防演練、資安事件通報機制與應變措施、計畫前後「國際物流資安問題分析與技術評估檢視表」(如附件 8)之比較分析。(參見附件 2 提案計畫書之貳、企業資安作為暨計畫執行摘要)。

後，將以前揭聯絡資訊為主要聯繫管道，提案廠商不得以未接獲執行單位之通知為由而免除相關應配合義務。

### (三)申請應備資料

1. 提案計畫書：電子檔(Word 檔及 PDF 檔)各 1 份，格式，如附件 2。
2. 最近 1 年度之營利事業所得稅結算申報書封面及其內之損益表、資產負債表之掃描 PDF 檔或經會計師簽證之 111 年度財務報告掃描 PDF 檔。

## 二、提案遴選與簽約

### (一)資格審查

執行單位審查提案廠商申請資格文件及應備資料，提案受理時間截止後，申請應備資料若有缺漏或錯誤時，提案廠商應於接獲通知後 3 個工作天內完成補正，逾期未補正者不予受理。

### (二)計畫審查

1. 召開提案審查會議，遴選 112 年度提案計畫，包括正取、備取入選廠商、入選計畫補助款額度等相關事宜。
2. 提案廠商須於執行單位通知提案審查會議時間【註<sup>5</sup>】前，預先繳交提案審查簡報 PowerPoint 及 PDF 電子檔各 1 份，提案簡報大綱如附件 4，如有補充文件亦可一併交付。如未預先繳交，經通知補正仍未繳交者，執行單位將取消提案廠商參加審查會議資格。
3. 提案廠商須依通知之時間地點參加提案審查會議，提案計畫主持人應偕同提案計畫相關成員共同出席。若計畫主持人因故無法出席各階段審查會議，須指定同公司另一名具有主管職之計畫成員代表出席，並填具「委託代理出席申請書」(附件 5)，依審查會議通知單所載明之日期提交執行單位。如計畫主持人或其委託代理人未出席提案審查會議，執行單位將取消提案廠商參加提案審查會議資格。
4. 提案審查會議審查內容重點(如附件 6)，包括提案計畫內容之完整性、可行性、企業資安管理制度、資安防護標的(物聯網相關軟硬體)、符合資安國際規範與國際接軌(申請資安國際認證)、供應鏈夥伴共同資安升級之帶動效果等。
5. 提案審查會議之遴選結果，將送由主辦單位核定，並公告於「經濟部全國商工行政服務入口網 <https://gcis.nat.gov.tw/mainNew/index.jsp>」，並由執行單位

【註<sup>5</sup>】提案審查會議時間將另行訂定與通知。

函知提案廠商。

6.正取入選廠商若放棄入選資格，則由備取入選廠商依序遞補。

### (三)計畫書複核與簽約

#### 1. 提案計畫書複核

(1)正取入選廠商接獲入選通知後，須於執行單位通知期限內，依審查意見修改提案計畫書及補正相關文件。

(2)修正之提案計畫內容(含經費額度、成果產出、績效指標等)，經執行單位複核確認後不得調整。

#### 2. 簽約

(1)正取入選廠商須於通知期限前，交付用印後契約書(如附件 7，以下同)及經複核確認之計畫書至執行單位辦理簽約。

(2)逾期未完成簽約者，將取消其入選資格。

3. 備取入選廠商依序遞補時之計畫書複核與簽約，其規範亦同。

## 肆、計畫執行與經費核銷

為確保補助計畫之執行進度及成效，分別安排期中與結案兩次進度審查會議，受補助廠商應如期參與，經審查通過後，始能核撥補助款。

### 一、進度審查會議

(一)受補助廠商須於執行單位通知之期中及結案審查會議時間前，預先提交審查所需資料，並由計畫主持人偕同計畫成員出席審查會議。

(二)受補助廠商於通過期中審查後，須於執行單位通知期限內，依審查意見補正期中報告書、佐證資料及相關附件，並依契約書第四條第一項第一款規定，請領第 1 期(期中)補助款。若未於期限內完成改善或經催告後仍未改善者，執行單位得依據契約書第九條規定，終止契約。

(三)受補助廠商於通過結案審查後，須於執行單位通知期限，依審查意見補正結案報告書、佐證資料及相關附件，並依契約書第四條第一項第二款及第八條第一項之規定，請領第 2 期(期末)補助款及辦理結案。若未依規定完成結案或經催告後仍未改善者，執行單位得依契約書第九條規定，終止契約。

(四)受補助廠商於結案審查時若無法達成計畫書所列之預期成效，執行單位得依契約書第八條第二項減價驗收。

### 二、經費查核與核銷

(一)受補助廠商對計畫總經費之運用與管理，應區分為補助款及自籌款，



均列入查核範圍。

(二)受補助廠商對計畫總經費支出憑證之開立與核銷，須依契約書第五條規定辦理。

### 三、計畫變更

受補助廠商得依據契約書第六條規定，檢附計畫變更申請表及相關證明與說明文件，提出計畫變更申請。

## 伍、其他注意事項

- 一、提案廠商應據實填報申請應備資料內容，若經主辦單位或執行單位查核後，發現有填報不實情事，將撤銷申請資格、終止或解除合約。
- 二、提案計畫之內容，不得與曾接受經濟部或其他政府相關計畫之補助相同。
- 三、計畫執行期間，主辦單位與執行單位對計畫之執行內容、成果及績效等，得予以監督、輔導、實地訪視、考核與評鑑，受補助廠商應予配合，不得規避、拒絕。
- 四、受補助廠商須依據契約書第十七條第四項規定，於計畫執行期間與結束後3年內，配合提供計畫相關成效資料及參與相關活動。

## 陸、執行單位

本計畫本部得委託專業團隊辦理受理申請、審查、簽約、管考、績效追蹤、經費核銷及相關衍生行政作業等事宜。

## 柒、諮詢服務

廠商可至「經濟部全國商工行政服務入口網 (<http://gcis.nat.gov.tw/main/index.jsp>)」取得本須知相關電子檔案資料，或洽詢服務窗口，電話：03-591-5396，e-mail：[polly@itri.org.tw](mailto:polly@itri.org.tw)。



## 附件 1、經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法

中華民國 107 年 5 月 24 日經濟部經工字第 10704602640 號令修正發布

### 第一章 總則

#### 第一條

本辦法依產業創新條例(以下簡稱本條例)第九條第二項規定訂定之。

#### 第二條

經濟部(以下簡稱本部)及所屬機關得以補助、獎勵或輔導方式，協助產業創新活動，以促進產業創新、改善產業環境及提升產業競爭力。

#### 第三條

本部或所屬機關得就本辦法所定申請案之受理、審查、核定、查驗、撥付、追回補助款、獎勵及其他相關事項，委託法人或團體辦理之。

### 第二章 創新活動之補助及獎勵

#### 第四條

本部或所屬機關得提供下列產業創新活動之補助：

- 一、促進產業創新或研究發展。
- 二、鼓勵企業設置創新或研究發展中心。
- 三、協助設立創新或研究發展機構。
- 四、促進產業、學術及研究機構之合作。
- 五、鼓勵企業對學校人才培育之投入。
- 六、充裕產業人才資源：包含以配合產業發展需求為目的之在職訓練、養成訓練、人才延攬或其他相關人才培育工作。
- 七、協助地方產業創新。
- 八、鼓勵企業運用巨量資料、政府開放資料，以研發創新商業應用或服務模式。
- 九、其他促進產業創新或研究發展事項。

前項所稱創新，指全新或改良之商品或服務、技術、生產流程、行銷、組織運作或其他各類創新活動。

第一項所稱研究發展，其研究，指原創且有計畫之探索，以獲得科學性或技術性之新知識；其發展，指於產品量產或使用前，將研究發現或其他知識應用於全新或改良之材料、器械、產品、流程、系統或服務之專案或設計。

## 第五條

前條第一項第一款規定之補助對象，屬於商品創作事項者，應符合下列資格條件：

- 一、中華民國國民、國內依法登記成立之獨資、合夥、有限合夥事業或公司。
- 二、非屬銀行拒絕往來戶；申請人為公司者，其公司淨值應為正值。

前條第一項第一款規定之補助對象，屬於商品創作事項以外者，及前條第一項第八款規定之補助對象，應符合下列資格條件：

- 一、國內依法登記成立之獨資、合夥、有限合夥事業或公司。
- 二、非屬銀行拒絕往來戶；申請人為公司者，其公司淨值應為正值。

補助對象如因產業發展而需有特別資格條件者，經本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報，得不受前二項規定之限制。

## 第六條

第四條第一項第二款規定中屬於鼓勵國外企業在臺設置創新或研究發展中心之補助對象，應符合下列資格條件：

- 一、具產業研究發展實績之外國公司依國內法認許並辦理分公司登記，或具產業研究發展實績之外國公司或研究機構在國內依法登記成立之公司。
- 二、非屬銀行拒絕往來戶，且其公司淨值應為正值。
- 三、在我國設有研究發展部門及足夠研究發展之專門人才及設備。

第四條第一項第二款規定屬於鼓勵國外企業在臺設置創新或研究發展中心以外之補助對象，其資格條件，由本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報。

## 第七條

第四條第一項第五款及第六款規定之補助對象，應非屬銀行拒絕往來戶，且符合下列資格條件之一：

- 一、中華民國國民。但經本部或所屬機關核准者，得包含外國人。
- 二、國內依法登記之公司或國內依法設立之大學校院。

補助對象如因產業發展而需有特別資格條件者，經本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報，得不受前項規定之限制。

## 第八條

第四條第一項第三款、第四款、第七款及第九款規定之補助對象，由本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報。

## 第九條

補助案件之補助比率，限制如下：

- 一、第四條第一項第一款及第八款：不得超過申請補助計畫全案總經費之百分之五十。但有政策性考量或超過補助經費上限之補助計畫，經本部或所屬機關核准者，不在此限。
- 二、第四條第一項第五款及第六款：不得超過開班費用之百分之五十。但對於原住民、身心障礙、低收入戶之補助或因情況特殊經本部或所屬機關核准者，不在此限。
- 三、第四條第一項第二款至第四款、第七款及第九款：由本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報。

## 第十條

第四條第一項第一款規定之補助款，其補助科目範圍限於與審核通過計畫相關之下列項目：

- 一、創新或研究發展人員之人事費。
- 二、消耗性器材及原材料費。
- 三、創新或研究發展設備之使用費及維護費。
- 四、無形資產之引進。
- 五、委託研究或驗證費。
- 六、差旅費。

第四條第一項第八款規定之補助款，其補助科目範圍除前項所列之項目外，尚包括下列項目：

- 一、委託勞務費。
- 二、教育訓練費。
- 三、推廣宣傳費。

前二項之補助項目，得經本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報增列或限制之。

## 第十一條

申請人應提出申請書、計畫書及相關資料，向本部或所屬機關申請補助。前項計畫書，應載明下列事項：

- 一、計畫目標。
- 二、計畫內容及實施方法。
- 三、執行時程及進度。
- 四、預期效益。

- 五、風險評估及因應方式。
- 六、人力配置。
- 七、經費分配。

#### 第十二條

申請補助案件之計畫書內容或文件資料，如未符合規定者，本部或所屬機關得通知限期補件，但其期限不得逾一個月；逾期末補件者，本部或所屬機關不予受理。

#### 第十三條

本部或所屬機關為審查補助案件之申請、變更及異常狀況，應召開審查會議。

本部或所屬機關辦理審查業務，得請申請人說明或派員實地評核；必要時，得委託有關機關或機構協助進行財務審查。

#### 第十四條

補助計畫之審查，自申請人文件齊備之日起至審查完竣通知申請人之日止，不得逾四個月；必要時，得延長一個月。

#### 第十五條

申請人應於本部或所屬機關補助核准函所定期限內，與本部或所屬機關簽訂補助契約；逾期末簽約者，核准失其效力。但經本部或所屬機關同意展延且展延期間未超過一個月者，不在此限。

前項補助契約，應約定下列事項：

- 一、計畫內容及執行期間。
- 二、各期工作進度、補助款之撥付條件與比例、經費之收支處理及相關查核。
- 三、研發成果之歸屬。
- 四、契約之終止、解除事由及違約處理。
- 五、其他重要權利義務事項。

#### 第十六條

受補助人應設立補助款專戶並單獨設帳，補助款專戶所生之孳息及計畫執行結束後之結餘款，應全數交由本部或所屬機關繳交國庫。

本部或所屬機關為審查受補助人有無重複申請、經費使用情況及考核執行成效，得派員或委託公正機構前往查核有關單據、帳冊及計畫執行狀況，受補助人不得拒絕。

受補助人對於前項之查核有答覆之義務，並應依約定時間向本部或所屬機

關提出工作報告及各項經費使用明細。

#### 第十七條

受補助人執行補助計畫有下列情形之一者，本部或所屬機關得依補助契約之約定停止撥付次期款，並追回其應返還之補助款：

- 一、未依計畫推動業務或進度嚴重落後，且未能於本部或所屬機關通知之期限內改善。
- 二、業務推動成效與計畫書所列內容差距過大，且未能於本部或所屬機關通知期限內改善。
- 三、經本部或所屬機關審查、查驗或驗收不合格，且未能於通知期限內改善。
- 四、未依補助款用途支用或有虛報、浮報之情事。
- 五、受補助人辦理採購，補助款占採購金額半數以上，且達政府採購法規定之公告金額以上者，違反科學技術研究發展採購監督管理辦法之相關規定。

如有前項情形者，本部或所屬機關得依情節輕重，對該受補助人停止補助一年至五年。

#### 第十七條之一

公司或企業最近三年因嚴重違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律且情節重大經各中央目的事業主管機關認定者，不得申請本辦法之補助，並應追回違法期間內依本辦法申請所獲得之補助。

依前項規定應追回補助者，本部或所屬機關應於追回之處分確定後，於其網站公開該公司或企業之名稱。

#### 第十八條

本部應對補助計畫之執行成效進行綜合評估，受補助人應配合提供評估所需資料。

#### 第十九條

申請人申請補助時，應向本部或所屬機關聲明下列事項：

- 一、於五年內未曾有執行政府科技計畫之重大違約紀錄。
- 二、未有因執行政府科技計畫受停權處分而其期間尚未屆滿情事。
- 三、就本補助案件，未依其他法令享有租稅優惠、獎勵或補助。
- 四、於三年內無欠繳應納稅捐情事。但個人申請第四條第一項第五款或第六款規定補助者，不在此限。
- 五、最近三年未有嚴重違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律或

身心障礙者權益保障法之相關規定且情節重大經各中央目的事業主管機關認定之情事。但於本條例施行前發生之情事，不在此限。

申請人拒絕為前項之聲明，本部或所屬機關得不受理其申請案；其聲明不實經發現者，本部或所屬機關得駁回其申請，或撤銷補助、解除契約，並追回已撥付之補助款。

#### 第二十條

本部及所屬機關提供金額超過科技計畫總經費百分之五十之計畫，就研發成果之歸屬及運用，除法令另有規定外，應依經濟部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法規定辦理。

受補助人違反前項規定，本部或所屬機關除得終止補助契約外，並自創新或研究發展完成之日起五年內不再受理該申請人補助之申請；如其屬可歸責於受補助人之原因，本部或所屬機關應解除該補助契約，並追回補助款。

#### 第二十一條

受補助案件之補助事項、補助對象、核准日期、補助金額(含累積金額)及相關資訊，除屬政府資訊公開法第十八條規定應限制公開或不予提供者外，應按季公開於本部或所屬機關網站。

#### 第二十一條之一

本部或所屬機關得就本條例第九條第一項規定之產業創新活動事項提供獎勵。

獎勵之對象、資格條件、審核基準、申請程序、核定機關及其他相關事項，由本部或所屬機關另行公告。

關於申請獎勵等事項，準用第十七條之一、第十九條及第二十一條之規定。

### 第三章 產業創新活動之輔導

#### 第二十二條

促進產業創新活動之輔導對象為國內依法登記之獨資、合夥、有限合夥事業或法人。

輔導對象如因產業發展而需有特別資格條件者，經本部或所屬機關公告，並刊登於政府公報，得不受前項規定之限制。

#### 第二十三條

本部或所屬機關得就本條例第九條第一項規定之產業創新活動事項提供輔導。

#### 第二十四條



本部或所屬機關得就受委託之各輔導單位所執行輔導工作之成效進行評估及考核，作為審查輔導單位計畫之重要依據。

#### 第二十五條

輔導單位得建立單一服務窗口，提供輔導事項諮詢。

### 第四章 附則

#### 第二十六條

執行本辦法所需之經費，由本部、所屬機關或其他機關編列預算支應之。

#### 第二十七條

本辦法自發布日施行。



附件 2、提案計畫書

# 改善升級物流業物聯網資訊安全計畫

## 112 年度補助申請

### 提案計畫書

計畫名稱：\_\_\_\_\_

提案廠商：\_\_\_\_\_

中華民國 112 年 月





(本頁僅供參考，免附於計畫書中)

計畫書撰寫說明：

- 一、請依計畫書格式之目錄架構撰寫計畫書，請勿刪除任一項目，但得依實際需要而自行增加目錄項目，遇有免填之項目請以「無」註明。因填寫不全或不實導致無法通過審議者，提案廠商不得異議。
- 二、請以 A4 規格紙張直式橫書(由左至右)，並編目錄、表目錄、圖目錄、頁碼。
- 三、表格長度或欄位如不敷使用時，請自行調整。
- 四、表編號請於表格上方註明，並加上表說；圖編號請於圖下方註明，並加上圖說。
- 五、各項市場調查資料應註明資料來源及資料日期。
- 六、各項資料應注意前後一致，按實編列或填註。
- 七、金額請以新臺幣元為單位，小數點以下四捨五入計算。
- 八、灰底標示文字係補充說明填寫內容，請依實際狀況填寫並刪除灰底標示文字。



## 目錄

表目錄 .....	19
圖目錄 .....	19
壹、 基本資料.....	20
一、 提案廠商資料 .....	20
二、 提案計畫綱要 .....	21
三、 切結聲明 .....	24
貳、 企業資安作為暨計畫執行摘要 .....	25
參、 企業流程分析.....	27
一、 作業流程現況分析 .....	27
二、 企業資訊架構分析 .....	27
三、 作業流程資安問題分析 .....	27
四、 提案廠商之角色定位 .....	27
肆、 計畫目標與推動範疇 .....	28
一、 計畫緣起與範疇 .....	28
二、 計畫目標 .....	28
三、 計畫導入據點 .....	28
伍、 計畫內容及實施方法 .....	29
一、 計畫內容架構 .....	29
二、 計畫工作項目內容 .....	29
陸、 計畫實施及人力配置 .....	30
一、 計畫推動組織架構 .....	30
二、 計畫工作項目展開 .....	30
三、 人力配置 .....	31
柒、 執行時程及進度.....	33
一、 預定進度 .....	33
二、 預定查核點說明 .....	34
捌、 預期效益.....	35



一、 關鍵績效指標(Key Performance Indicator , KPI) .....	35
二、 其他量化執行成效(績效指標 , Performance Indicator , PI).....	37
三、 其它質化執行成效 .....	39
玖、 經費需求.....	40
一、 經費預算表 .....	40
二、 計畫經費項目說明 .....	41



## 表目錄

## 圖目錄

## 壹、基本資料

### 一、提案廠商資料

公司名稱				核准設立日期			
統一編號				員工人數			
公司電話	( )			公司傳真	( )		
公司聯絡地址							
公司網址							
公司負責人	姓名				職稱		
公司簡介	(填寫重點包含公司成立時間、營運目標、現況、曾獲殊榮及認證等，限200字以內)						
主要營業項目							
過去3年 營運概況			年度	110年	109年	108年	
	項目						
	實收資本額(新臺幣元)						
	營業額(新臺幣元)						
	營運成長率(%)						
	人力 結構	直接人力(註 <sup>1</sup> )		_____人年	_____人年	_____人年	
		間接人力(註 <sup>2</sup> )		_____人年	_____人年	_____人年	
人力性別分佈		男____人 女____人	男____人 女____人	男____人 女____人			

說明：

- 1.註<sup>1</sup>：直接投入公司營利業務之人力。
- 2.註<sup>2</sup>：即非直接之人力，包含管理相關之人力。

二、提案計畫綱要

計畫名稱						
計畫期間	自____年____月____日至____年____月____日					
計畫經費 (新臺幣元)	總經費		自籌款		補助款	
物流資安改善 驗證重點	<input type="checkbox"/> 扮演資安領頭羊角色，以大帶小促進供應鏈夥伴資安聯防或導入資安方案 <input type="checkbox"/> 改善升級物流業物聯網資安防護程度 <input type="checkbox"/> 建立供應鏈信賴圈資安防禦網 <input type="checkbox"/> 促進資安防護達到國際資安認證等級 <input type="checkbox"/> 辨識物流系統潛在資安風險，建立資安防護制度與擬定緊急應變措施，落實日常資安防護工作					
計畫目標						
計畫內容 綱要						
主要成果						
關鍵 績效指標	指標名稱	執行前		預定達成		
物聯網資安改善 標的與範圍	如：某某倉之 ASRS、揀貨系統與分流系統...，範圍包含自動化設備及其偵測器、中控電腦...等					
計畫主持人 (公司內具營運決策權之高階主管)	姓名		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
協同 計畫主持人	姓名		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
計畫聯絡人	姓名		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	

	e-mail					
計畫專責 財務會計	姓名		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
資安團隊-1	單位名稱					
	負責 工作內容					
	聯絡人		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
	證照	請附證書				
	實績					
	能量登錄	「111 年度資訊安全能量登錄暨資通安全自主產品通過名單」* <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否				
等級**	行政院國家資通安全會報技術服務中心之共契資安服務廠商評鑑等級 <input type="checkbox"/> A 級 <input type="checkbox"/> B 級 <input type="checkbox"/> C 級					
資安團隊-2	單位名稱				是否為新創	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	負責 工作內容					
	聯絡人		部門		職稱	
	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
	證照	請附證書				
	實績					
	能量登錄	「111 年度資訊安全能量登錄暨資通安全自主產品通過名單」* <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否				
等級**	行政院國家資通安全會報技術服務中心之共契資安服務廠商評鑑等級 <input type="checkbox"/> A 級 <input type="checkbox"/> B 級 <input type="checkbox"/> C 級					
資安團隊-3	單位名稱				是否為新創	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	負責 工作內容					
	聯絡人		部門		職稱	



	電話	( )	分機		手機	
	e-mail					
	證照	請附證書				
	實績					
	能量登錄	「111 年度資訊安全能量登錄暨資通安全自主產品通過名單」* <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否				
	等級**	行政院國家資通安全會報技術服務中心之共契資安服務廠商評鑑等級 <input type="checkbox"/> A 級 <input type="checkbox"/> B 級 <input type="checkbox"/> C 級				

\*：請參閱中華民國資訊軟體協會(<https://www.cisanet.org.tw/News/Detail/5470>)之資訊安全能量登錄暨資通安全自主產品通過名單

\*\*：請參閱行政院國家資通安全會報技術服務中心(<https://www.nccst.nat.gov.tw/SecuritySupplier?lang=zh>)之資安服務廠商評鑑結果



三、切結聲明

- (一) 茲切結本公司申請「改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 112 年度補助提案」乙案，下列所載事項均屬確實。
1. 自提案申請當日起回溯計列，本公司及其負責人 3 年內未有下列情事：
    - (1) 曾有開立票據而發生退票紀錄之情事。
    - (2) 欠繳應納稅捐之情事。
  2. 本公司自提案申請當日起回溯計列，5 年內未有下列情事：
    - (1) 受經濟部相關輔導計畫簽約接受補助，然有因歸責於提案廠商之事由而主動放棄接受補助，或經審查委員會決議予以終止或解除契約之情事。
    - (2) 曾執行政府科技計畫之重大違約紀錄者。
  3. 本公司未有因執行政府科技計畫受停權處分而其期間尚未屆滿情事。
  4. 就本補助案件，未依其他法令享有租稅優惠、獎勵或補助。
  5. 本公司於 3 年內未有違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律或身心障礙者權益保障法之相關規定，且情節重大經各中央目的事業主管機關認定之情事。
  6. 本公司為國內依公司法登記成立之公司，非陸資企業，未列入經濟部投資審議委員會公布之最新「陸資來台投資事業名錄」。
  7. 如遇下列情形發生時，即喪失提案資格，本公司不得有任何異議：
    - (1) 經檢舉或經執行單位查核，證實本公司申請文件有隱匿造假之情事。
    - (2) 本公司發生違反「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」或「改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 112 年度補助申請須知」相關規定之情事。惟受停止補助年限已屆滿者，或因不可抗力因素且經審查委員會同意者，不在此限。
  8. 本公司承諾不侵害他人之專利權、專門技術及著作權等相關智慧財產權。
- (二) 過去 3 年內曾接受經濟部或其他政府相關計畫之補助者，請載明以下資訊(本次提案計畫不用列述，若無，請於計畫名稱欄位中填入「無」，表列不敷使用請另紙列出)：

受補助計畫名稱			
期間	自 年 月 至 年 月	結案否	
計畫執行內容、應用項目及效益			
政府計畫名稱			
政府計畫主辦單位		政府計畫執行單位	
補助款額度		計畫人月數	
受補助計畫名稱			
期間	自 年 月 至 年 月	結案否	
計畫執行內容、應用項目及效益			
政府計畫名稱			
政府計畫主辦單位		政府計畫執行單位	
補助款額度		計畫人月數	

以上所列均依誠實信用原則申報，如有不實經發現者，經濟部及執行單位得不受理申請，或撤銷補助、解除契約，並追回已撥付之補助款。另本公司願承擔衍生的相關法律責任，絕無異議。



## 貳、企業資安作為暨計畫執行摘要

※除自訂項目外皆為必填，所有資安作為和執行工作之範圍與系統需囊括公司所有與物流相關之系統、設備、資料庫和所屬資訊環境；\*應有前後兩次比較

項目	資安工具	預計日期、做法與產出成果
申請國際資安認證	顧問團隊： 稽核單位： 認證單位：	
風險評鑑作業		
社交工程演練*		[執行規範請見附件 9]
弱點掃描*		
系統復原測試*		
資料復原測試*		
緊急應變演練		
滲透測試		
資安攻防演練	<u>入侵偵測 (Intrusion Detection) :</u> <u>威脅追蹤 (Threat Hunting) :</u>	
資安事件通報機制(含流程)與應變措施報告		
「國際物流資安問	—	日期：



題分析與技術評估 檢視表」*		[檢視表請見附件 8]
提升與上下游供應 鏈夥伴資訊傳輸安 全性之工作項目 1		
提升與上下游供應 鏈夥伴資訊傳輸安 全性之工作項目 2 如有需求請自行新 增列		
改善升級物流業物 聯網資安防護程度 之工作項目 1		
改善升級物流業物 聯網資安防護程度 之工作項目 2 如有需求請自行新 增列		
自訂項目 1		
自訂項目 2		
自訂項目 3		
自訂項目 4		
自訂項目 5 如有需求請自行新 增列		

註：請述明使用資安工具之版本型號

## 參、企業流程分析

### 一、作業流程現況分析

請依據供應鏈涉及角色和營運活動分析提案業者及其與其他物流合作夥伴(承攬、報關、儲運業者)、產業業者(貨主、收貨人)間的物流作業流程、資訊交換內容(如:表單、文件為訂單、報關單、裝箱單、訂艙資訊...等,及其所包含欄位)與方式(如:EDI/XML/E-mail/FTP/WiFi 等)/格式、使用設備/系統(軟、硬體和網路)。

### 二、企業資訊架構分析

請說明欲申請計畫的單位為企業、集團或某場域(如:物流中心)之整體資訊系統架構,包含:伺服器、應用系統/程式,目前採用之資安防護方式/工具,以及目前「資訊安全風險現況評估」(如:弱點掃描、風險評鑑)、是否已符合國際資安認證規範等。

### 三、作業流程資安問題分析

針對物流服務網路化與行動化趨勢,請整理並分析導入物聯網輔助之物流作業流程,及其可能產生之資安問題,例如:易遭到網路攻擊、易被竄改資訊或仿造等。

包含過去發生的資安事件、受影響程度(如:財損)與處理方式/時間。

### 四、提案廠商之角色定位

請說明提案廠商在物流業之角色、功能定位與競爭力。



## 肆、計畫目標與推動範疇

### 一、計畫緣起與範疇

請說明本計畫緣起、動機、改善內容與範圍。

### 二、計畫目標

請說明本計畫未來想達成之期望或理想狀態，以及今年要達成的具體目標，並以條列式說明，佐以圖表呈現。

### 三、計畫導入據點

請說明導入資安解決方案之海內外營運據點所在之城市。

### 伍、計畫內容及實施方法

#### 一、計畫內容架構

工作項目	次工作項目
(一)工作項目 A	1.工作項目 A1
	2.工作項目 A2
	3. _____
(二)工作項目 B	1.工作項目 B1
	2.工作項目 B2
	1. _____
(三)工作項目 C	1.工作項目 C1
	2.工作項目 C2
	3. _____

(上述工作項目 A、工作項目 A1、工作項目 A2 等，請簡要填入計畫實際內容名稱，工作項目 B、B1、B2、C、C1、C2 等亦同。詳細具體計畫內容請於二、計畫工作項目內容詳述)

#### 二、計畫工作項目內容

請詳細說明本計畫之工作項目內容，應包含物流資訊安全弱點評估、資安技術與解決方案導入(說明資安防護方案、資訊安全控管架構)、物流資訊安全驗證場域建置與驗測方式等。其他內容可自訂，如比對與國際資安規範之落差、申請國際認證工作...等。

##### (一)工作項目 A

- 1.工作項目 A1：請說明工作內容
- 2.工作項目 A2：請說明工作內容
3. ....

##### (二)工作項目 B

- 1.工作項目 B1：請說明工作內容
- 2.工作項目 B2：請說明工作內容
3. ....

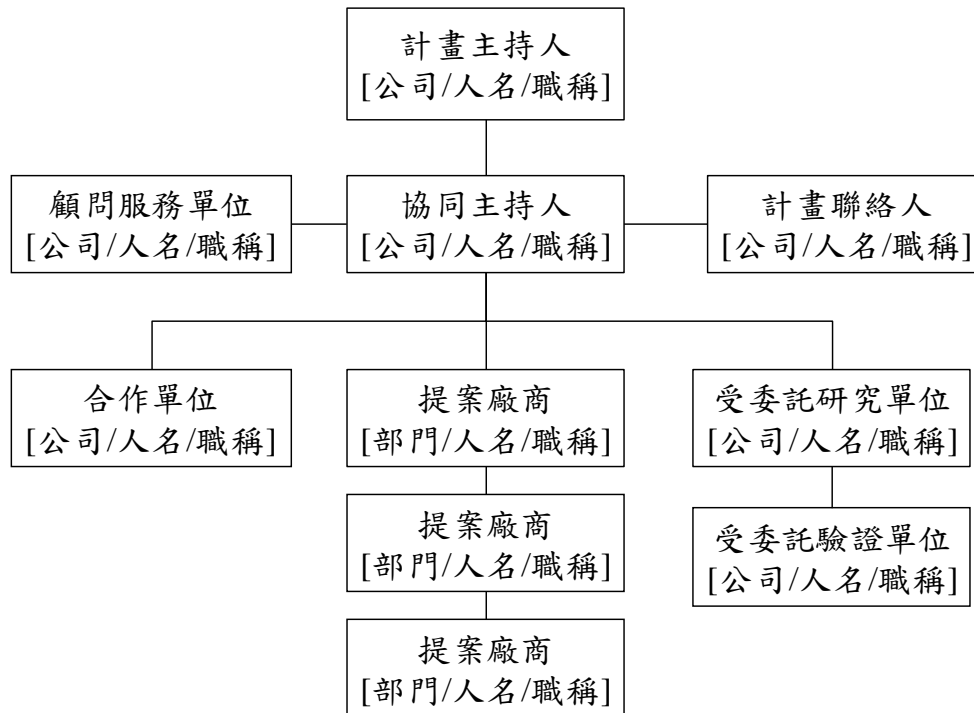
##### (三)工作項目 C

- 1.工作項目 C1：請說明工作內容
- 2.工作項目 C2：請說明工作內容
3. ....

## 陸、計畫實施及人力配置

### 一、計畫推動組織架構

請以組織圖說明計畫之推動組織架構。



### 二、計畫工作項目展開

請以計畫推動組織架構，說明計畫工作項目之分工安排。

工作項目	次工作項目	參與單位	工作內容說明
(一)工作項目A	1.工作項目A1		
	2.工作項目A2		
	3. ....		
(二)工作項目B	1.工作項目B1		
	2.工作項目B2		
	3. ....		
(三)工作項目C	1.工作項目C1		



	2.工作項目C2		
	3. ....		

### 三、人力配置

請具體說明提案廠商執行團隊及其它參與單位於計畫中之職責與過往相關專案經驗及實績等。

#### (一)計畫主持人資歷表

姓名		職稱		性別	<input type="checkbox"/> 男， <input type="checkbox"/> 女
專長					
學歷					
經歷	公司名稱	時間	部門	職稱	
		年/月			
參與計畫	計畫名稱	時間	公司	主要任務	
		年/月			

#### (二)協同主持人資歷表

姓名		職稱		性別	<input type="checkbox"/> 男， <input type="checkbox"/> 女
專長					
學歷					
經歷	公司名稱	時間	部門	職稱	
		年/月			
參與計畫	計畫名稱	時間	公司	主要任務	
		年/月			





(三)計畫人員列表

編號	姓名	職稱	年資	專長領域	參與工作項目及內容	投入月數
1						
2						
3						
4						
5						
6						
投入人力資源總計						人月

(四)合作單位

單位名稱	姓名	職稱	在本計畫擔任工作	產業專業能力及經歷

(五)委託研究單位

單位名稱	姓名	職稱	在本計畫擔任工作	產業專業能力及經歷

(六)委託驗證單位

單位名稱	姓名	職稱	在本計畫擔任工作	產業專業能力及經歷

(七)顧問服務單位

單位名稱	姓名	職稱	在本計畫擔任工作	產業專業能力及經歷

### 柒、執行時程及進度

請於計畫執行期間內，依 2 次查核點(112 年\_\_月\_\_日及 112 年 11 月 15 日)分別列出各項工作之進度及查核點說明。

#### 一、預定進度

工作項目	112年												
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
(一)工作項目A													
1.工作項目A1		—————			▲A1								
2.工作項目A2			—————			▲A2							
3. ....		—————				▲A3	▲A4						
(二)工作項目B													
1.工作項目B1			—————					▲B1					
2.工作項目B2		—————										▲B3	
3. ....			—————						▲B4				
(三)工作項目C													
1.工作項目C1				—————					▲C1				
2.工作項目C2			—————									▲C2	
3. ....				—————								▲C3	

二、預定查核點說明

查核點編號	完成日期	查核內容及成果績效概述	應備查核資料(註 <sup>11</sup> )
A1	月 日		
A2	月 日		
A3	月 日		
...	月 日		
B1	月 日		
B2			
B3	月 日		
...			
C1	月 日		
C2	月 日		
C3	月 日		
...	月 日		

說明：

註<sup>11</sup>：以下為必備之查核之文件項目

- －關鍵績效指標(KPI)達成率之相關證明，若為無法由電腦產生者，請提供其他證明文件。
- －會議紀錄，如：進度檢討、相關教育訓練及跨部門會議等(各種會議應備簽到表及議程等相關資料)。
- －委外契約書/合作意願書(有委外工作項目與合作單位者方須提供)。
- －推廣活動舉辦紀錄(活動資料、活動規劃案、報到表、文宣、媒體資料等)。



## 捌、預期效益

## 一、關鍵績效指標(Key Performance Indicator, KPI)

請依據下表規劃「112 年計畫期間(112/11/15)內」可完成之成果績效，填具相關 KPI，及詳述其定義、計算公式與驗證方式。

關鍵績效指標(必填)	現況	目標值	指標內涵釋義
帶動資安防護方案投資金額 (單位:元)*			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式： ※目標要求：不含補助款與自籌款，係為供應鏈上下游成員共同提升資安防護能力之投資，須超過新臺幣 200 萬元。
帶動物流資安升級之供應鏈夥伴家數(單位:家)*			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：
資安國際認證申請/獲得數*			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：
獎勵員工參加資安課程人數* (單位:人)	男 人 女 人	男 人 女 人	1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式： ※目標要求：須超過 30 人或至少 80%公司員工。
請自訂提升與上下游供應鏈夥伴資訊傳輸安全性有關之指標*			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：
請自訂提升物聯網資訊安全有關之指標*			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：
自訂指標 1			1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：



自訂指標 2		1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：
自訂指標 3		1.定義： 2.計算公式： 3.驗證方式：

說明：「輔導前」是指計畫開始執行前之實際狀況，「輔導後」是指計畫執行後之目標值。

※關鍵績效指標補充說明：

\*為必要之關鍵績效指標

## 二、其他量化執行成效(績效指標，Performance Indicator，PI)

請依據下表規劃「112 年計畫期間(112/11/15)內」可完成之成果績效，填具相關 PI，及詳述其定義、計算公式與驗證方式。

\*為必要之績效指標

效益項目(必填)	現況	目標值	指標內涵釋義
社交工程演練-惡意郵件開啟率*			1.定義： 2.計算公式：開啟惡意人數/單位受測人數。 3.驗證方式： ※目標要求：目標應 <10%。 [執行規範請見附件 9]
社交工程演練-惡意連結點擊或附件下載率*			1.定義： 2.計算公式：點閱惡意郵件所附連結或開啟附件之人數/單位受測人數。 3.驗證方式： ※目標要求：目標應至少 <6%，或前後次演練開啟率、點閱率之下降率大於 40%。 [執行規範請見附件 9]



<p>災難復原時間目標(Recovery Time Objective, RTO)</p>		<p>1.定義：從發生災難開始至系統/資料可回復至營運狀態之時間要求，亦即可容許服務中斷的時間長度。                  2.計算公式：計畫執行結果請加註實際復原系統或資料庫之所需時間。                  3.驗證方式：                  ※以平均每 G 資料復原時間不宜超過 90 秒為基準。                  ※提供還原工具執行成果之畫面截圖和 Log 檔。</p>
<p>災難復原點目標(Recovery Point Objective, RPO)</p>		<p>1.定義：指災難期間丢失但可恢復的數據所對應之時間點，亦即系統能容忍的最大數據丢失量是若干小時的量。                  2.計算公式：計畫執行結果請加註實際復原系統或資料庫之所需時間。                  3.驗證方式：                  ※提供還原工具執行成果之畫面截圖和 Log 檔。</p>
<p>計畫績效自訂指標 1</p>		<p>1.定義：                  2.計算公式：                  3.驗證方式：</p>
<p>計畫績效自訂指標 2</p>		<p>1.定義：                  2.計算公式：                  3.驗證方式：</p>
<p>計畫績效自訂指標 3</p>		<p>1.定義：                  2.計算公式：                  3.驗證方式：</p>



### 三、其它質化執行成效

請依據下表規劃「112 年計畫期間內」可完成之「質化」執行成效，並請依實際效益填入效益項目，及填入相關「質化」狀態內容。

效益項目	計畫執行完成後狀態 (112/11/15目標值)
1.	
2.	
3.	
4.	



玖、經費需求

一、經費預算表

單位：元

經費項目	經費來源	補助款 (註 <sup>14</sup> )	自籌款	合計	經費項目之 計算公式及說明
<b>(一)人事費</b>					
薪資					詳次頁表格說明
小計					
占總經費比例%		%	%	%	
<b>(二)旅運費</b>					
國內旅運費					元/人次× 人次
小計					
占總經費比例%		%	%	%	
<b>(三)材料費</b>					
消耗性器材及原材料					元/人次× 人次
小計					
占總經費比例%		%	%	%	
<b>(四)業務費</b>					
委託研究或驗證費					詳次頁表格說明
設備使用費					詳次頁表格說明
設備維護費					詳次頁表格說明
諮詢顧問費					元/人月× 人月
講師費					元/場× 場
會議舉辦費					元/場× 場
行銷推廣費					元/場× 場
雜項費用					
小計					
佔總經費比例%		%	%	%	
合計					
佔總經費比例%		%	%	%	

說明：本計畫經費不含稅

註<sup>14</sup>：補助款編列需要至少2個1級會計科目(如人事費、旅運費及業務費)。

二、計畫經費項目說明

如有未編列之經費項目請刪除該表格。

(一)人事費

單位：元

姓名	職稱	月薪(P)	人月數(Q)	人事費用(P×Q)
1.				
2.				
3.				
4.				
合計				

說明：1.計畫執行期間為提案核定通過日起至 112/11/15 止，故每計畫人員之編列人月數不得逾計畫執行期間。

2.人事費相關事項於計畫簽約後如需變更，必須依契約書第六條規定做計畫變更。

(二)委託研究或驗證費

項次	項目名稱	內容簡要說明	委託對象	金額(元)
1				
2				
3				
4				
合計				

(三)設備使用費

單位：元

1.已有設備：					
設備名稱	財產編號	帳面價值 (A)	投入月數 (B)	計算公式	設備使用費
(1)				$B \times A / (\text{剩餘使用年數} \times 12)$	
(2)				$B \times A / (\text{剩餘使用年數} \times 12)$	
(3)				$B \times A / (\text{剩餘使用年數} \times 12)$	
(4)				$B \times A / (\text{剩餘使用年數} \times 12)$	
小計					



2.計畫新增設備：					
設備名稱	財產編號	購置金額 (D)	投入月數 (E)	計算公式	設備使用費
(1)				$E \times D / (\text{使用年限} \times 12)$	
(2)				$E \times D / (\text{使用年限} \times 12)$	
(3)				$E \times D / (\text{使用年限} \times 12)$	
小計					
合計					

說明：本表所述內容，必須以公司財產帳冊上所列設備名稱、財產編號、購置金額、購置日期、使用年限等資料進行佐證，或提出相關證明。

#### (四)設備維護費

項次	項目名稱	內容簡要說明	金額(元)
1			
2			
3			
4			
合計			

說明：本表所述設備維護對象如非前述(三)設備使用費表格所列設備，必須提出相關證明為本計畫所使用。

#### (五)材料費

項次	項目名稱	內容簡要說明	金額(元)
1			
2			
3			
4			
合計			

說明：本表所述材料為消耗性器材及原材料，必須提出相關證明為本計畫所使用。

### 附件 3、計畫費用編列及報支原則

- 一、本附件(計畫費用編列及報支原則)所載內容為提案計畫應遵循規範，審查通過後之受補助計畫亦同。
- 二、計畫總經費編列之會計科目範圍，僅限於與提案計畫執行相關之項目，不得編列作業系統與工具軟體之採購費、通訊租賃費用、管理費及其他非與執行計畫相關支出項目等。
- 三、計畫總經費報支及原始憑證留存注意事項：
  - (一)廠商執行計畫的各項支出應檢具相關支出憑證(係為證明支付事實所取得之收據或統一發票)，其憑證日期均應在計畫執行期間內，另憑證正本需加蓋「經濟部改善升級物流業物聯網資訊安全計畫」樣章。若該筆支出憑證同時列報其他政府補助計畫，則應附上分攤表以示區別。
  - (二)計畫總經費報支科目範圍限於計畫書所載之科目，且各項支出憑證之品名應填寫完整，勿填列代號或簡稱。
  - (三)計畫總經費支出若涉及外幣支付時，應檢附當時之外幣匯率表。
  - (四)計畫各項支出之原始憑證，應依會計法規及政府相關規定妥善保存與銷毀。
- 四、計畫總經費編列及報支認列規範事項：

主經費項目	次經費項目	編列及報支認列原則	經費查核應備資料
人事費	薪資	1. 計畫編列人員為執行計畫而給付之薪資(不含委外人事費)，其編列上限不得超過新臺幣 10 萬元/人月。 2. 計畫編列人員報支標準，內含薪資、獎金、退休及保險等。 3. 前項所言之獎金，不得包含業務獎金及績效獎金。 4. 廠商如委外進行系統開發建置，不得再申請資訊部門之人事費。 5. 人事費不得由其他經費項目流入，但得流出原編列額度之 15%(上限)。 6. 人事費之補助上限為計畫總經費(自籌款+補助款)之 30%。	1. 薪資清冊 2. 付款紀錄(限金融機構轉帳) 3. 勞健保清冊 4. 人力運用表(或工時紀錄)

主經費項目	次經費項目	編列及報支認列原則	經費查核應備資料
旅運費	國內旅運費	1. 計畫編列人員為執行計畫所必須支出之國內交通、住宿、膳雜等費用。 2. 不得以早於計畫輔導期間所預先採購之相關禮券、年票等編列預算與報支。 3. 補助款項下之旅運費，其經費編列與報支均應按行政院主計總處「國內出差旅費報支要點」相關規定辦理。 4. 旅費支出，應提示詳載逐日前往地點、訪洽對象及內容等出差報告單及相關文件，足以證明與計畫相關者，憑以認定。	1. 各項支出之原始憑證，其中國內機票部份：應檢附機票票根或電子機票 2. 付款紀錄 3. 差旅明細表
材料費	消耗性器材及原材料費	1. 所稱消耗性器材及原材料費係指計畫執行期間內專為執行計畫所發生之消耗性器材及原材料費，含委外加工費，惟不含模具、治具、夾具等列入固定資產之設備。 2. 應依計畫所需之項目、數量、單位、金額編列，金額大或數量多者應逐項編列，較細微者可合併編列為其他項並註明(請至少詳列材料費中70%之項目)。 3. 材料費之補助上限為計畫總經費(自籌款+補助款)之40%。	1. 採購單、驗收單、統一發票或進口報關結匯單據與報價單 2. 付款紀錄(金融機構轉帳/支票) 3. 材料使用紀錄表
業務費	委託研究或驗證費	1. 委託研究或驗證費係指涉及計畫之執行而委託外界機構、單位進行專案研究或驗證之費用，且該研究或驗證實屬必要，委託研究或驗證項目包含規劃、設計、開發、測試、導入、稽核及更新等，但不包括設備或軟體之採購或租賃。 2. 委託研究或驗證費之對價產出，不得為資本。 3. 受補助廠商應與受委託研究或驗證單位簽定契約，契約應載明工作內容、工作分配、執行價金、執行期間、付款條件、對價產出及權利義務等，並於契約簽定後，即檢送委外契約書影本至執行單位備查。 4. 受補助廠商與其受委託研究或驗證單位之契約期間若超出計畫執行時間時，其委託研究或驗證費須提出經費分攤說明並予以合理分攤。	1. 委外契約書 2. 原始憑證 3. 付款紀錄(限金融機構轉帳) 4. 驗收報告
	設備使用費	1. 設備使用費係指專為執行計畫所必須之機、儀器設備、雲端服務系統或軟體使用費，惟須於計畫書中明確說明與計畫執行之必要性與關聯性，並經審查委員會同意。 2. 應用軟體及資訊硬體採購費用須按使用年限於計畫執行期間內之部分予以攤提。	1. 採購單、驗收單、統一發票或進口報關結匯單據與報價單 2. 付款紀錄(金融機構轉帳/支票) 3. 財產目錄(已有設備) 4. 驗收單 5. 設備使用紀錄表 6. 設備攤提表

主經費項目	次經費項目	編列及報支認列原則	經費查核應備資料
	設備維護費	1.設備維護費係指專為執行計畫所必須之機、儀器設備之維護或修繕費用。 2.設備於保固期間內(至少以1年認定)不得編列維護費。 3.設備維護費若與供應商或其他提供維護勞務廠商簽訂年度維護契約者,其維護費則依維護契約每月之維護費按該設備使用於專案計畫之比例編列。 4.設備維護費須確實為計畫執行所使用之機、儀器設備之維護或修繕費用,否則不予認列。	1.請購或請修單、驗收單、維護契約、發票或收據等 2.設備維修紀錄表 3.若為分攤,應附分攤表及原始憑證影本 4.涉及外幣支付時應附當時之外幣匯率表
	諮詢顧問費	1.諮詢顧問費係為計畫執行所必須進行諮詢、規劃、建置及導入等協助事項之顧問聘用之支付費用,其編列上限不得超過新臺幣2萬元/人月。 2.受領人不得為受補助廠商員工。 3.僅限編列於廠商自籌款。	1.酬勞憑單或原始憑證 2.付款紀錄
	講師費	1.講師費係為計畫執行所必須支付訓練課程或項目之諮詢、規劃、設計、辦理及教育訓練等之聘用講師費。 2.受領人不得為受補助廠商員工。 3.僅限編列於廠商自籌款。	1.酬勞憑單或原始憑證 2.課程表(DM),內容包括課程名稱、授課日期、起訖時間、講師姓名等 3.付款紀錄
	會議舉辦費	1.會議舉辦費係指舉辦如教育訓練、研討會、說明會、論壇等之場租、設備租用、餐點及講義製作等費用。 2.僅限編列於廠商自籌款。	1.原始憑證 2.會議紀錄或簡報資料 3.簽到表 4.樣張(製作物封面等) 5.付款紀錄
	行銷推廣費	1.行銷推廣費係指舉辦與計畫相關之行銷推廣活動如記者會、展覽、體驗等推廣活動之場租、設備租用、製作物、影片製作、網路行銷、網路社群活動等費用。廣告背板、網頁、製作物及影片等須有「經濟部廣告」字樣。 2.僅限編列於廠商自籌款。	1.原始憑證 2.活動紀錄或簡報資料 3.樣張(製作物封面等) 4.付款紀錄
	雜項費用	1.指文具、紙張、碳粉匣、郵資、快遞、會計師簽證、外部教育訓練課程等費用。 2.僅限編列於廠商自籌款。	1.原始憑證 2.付款紀錄 3.購買明細表 4.外部教育訓練應檢附上課證明或結業(訓)證明等佐證資料

說明：

- 1.補助款編列需要至少2個1級會計科目(如人事費、旅運費及業務費)。
- 2.註<sup>1</sup>：「人事費」不得由其他經費項目流入,但得流出原編列額度之15%(上限)。
- 3.註<sup>2</sup>：「旅運費」可由其他經費項目流入或流出原編列額度之20%(上限)。
- 4.註<sup>3</sup>：「業務費」可由其他經費項目流入或流出原編列額度之20%(上限)。

## 附件 4、提案簡報大綱

改善升級物流業物聯網資訊安全計畫  
112 年度補助提案簡報大綱

項次	內容	建議內容比例
壹	<b>企業流程分析</b> 一、作業流程現況分析 二、企業資訊架構分析 三、作業流程資安問題分析 四、提案廠商之角色定位	15%
貳	<b>計畫目標</b> 一、計畫緣起與範疇 二、計畫目標	10%
參	<b>計畫內容及實施方法</b> 一、計畫內容架構 二、計畫工作項目內容	30%
肆	<b>預期效益</b> 一、關鍵績效指標(KPI) 二、其它質化執行成效	25%
伍	<b>預計進度及經費編列</b> 一、預計進度及查核點說明 二、經費需求說明	5%
陸	<b>計畫團隊(含資安團隊)</b>	15%

說明：1.本簡報請以 Microsoft Power Point 製作，並標註頁碼。

2.提案簡報宜著重於「參、計畫內容及實施方法」及「肆、預期效益」，以能充分表達計畫價值。  
簡報大綱得依實際提案內容予以調整。



## 附件 5、委託代理出席申請書

改善升級物流業物聯網資訊安全計畫  
112 年度補助提案委託代理出席申請書

本公司申請「改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 112 年度補助提案」之\_計畫乙案，由本人\_\_\_\_\_ (職稱：\_\_\_\_\_) 擔任計畫主持人。本應於民國 112 年\_\_月\_\_日出席前述計畫案之\_\_\_\_\_會議，惟本人因故不克出席，擬委託\_\_\_\_\_ (職稱：\_\_\_\_\_) 代表本人出席，並述明不克出席理由如后，惠請同意。

不克出席緣由：\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

此致

(執行單位)

單位名稱：〈請填寫公司全銜〉

(蓋公司章)

公司負責(代表)人：〈請填寫姓名〉

(蓋負責人章)

計畫主持人：〈請填寫姓名〉

(簽名並蓋章)

中華民國 112 年 月 日





## 附件 6、遴選審查重點

## 遴選審查重點

項次	審查重點	權重
1	企業作業流程、資訊架構與資安問題分析之合理性與完整性	7%
2	物流資訊安全弱點評估及資安技術與解決方案設計與導入之可行性	10%
3	企業資安管理制度之完整性與可落實性	10%
4	改善升級資安防護之標的為物聯網相關軟硬體	20%
5	改善升級供應鏈上下游企業串接數位物流資訊之資安防護能力	20%
6	帶動 5 家以上供應鏈夥伴資安聯防或導入資安方案	20%
7	申請資安國際認證，如：NIST CSF、ISO 27001	10%
8	於臺灣北部以外地區【註 <sup>6</sup> 】設立總公司、分公司或營運據點	3%

【註<sup>6</sup>】「北部地區」包括臺北市、新北市、基隆市、宜蘭縣、桃園市、新竹縣及新竹市等 7 個縣市。



## 附件 7、補助契約書

**112 年度改善升級物流業物聯網資訊安全計畫  
<受補助廠商計畫名稱>補助契約書**

契約編號：\_\_\_\_\_

立契約書人：\_\_\_\_\_ (以下簡稱甲方)

\_\_\_\_\_ (以下簡稱乙方)

甲方受經濟部委託辦理「改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 112 年度補助提案」之補助乙方事宜，雙方同意遵照「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」及各相關法令規定，並由雙方協商後訂立本契約書，以茲共同遵守。

**第一條 契約文件及效力**

一、本契約文件包括下列：

(一)契約本文。

(二)「改善升級物流業物聯網資訊安全計畫 112 年度補助申請須知」。(附件)

(三)獲選(核款)通知函文。

(四)\_\_\_\_\_計畫書(以下簡稱本計畫書)，計畫內容詳如計畫書。(附件)

(五)經雙方合意簽認之變更或補充之文件或資料。

(六)雙方依本契約所提出之履約文件或資料。

二、本契約文件構成雙方完整之合意。任何於本契約生效前經雙方協議而未記載於本契約文件之事項，對雙方皆無拘束力。

三、本契約文件之一切約定得互為補充，如有不一致之處，以契約本文為準。如仍有不明確之處，以甲方解釋為準。

四、本契約所稱申請、報告、同意、指示、核准、通知、解釋及其他行為所為之意思表示，以中文書面為之為原則。書面之遞交，得以面交簽收、郵寄或傳真至雙方以書面預為約定之人員或處所為之。

五、本契約所定事項如有違反法令或無法執行之部分，該部分無效。但除去該部分，本契約亦可成立者，不影響其他部分之有效性。其無效之部分，雙方必要時得依本契約原定目的合意更正或補充之。

**第二條 計畫經費及動支經費核銷期間**

一、本計畫總經費由補助款及自籌款共同組成。

二、本計畫 112 年總經費計新臺幣(下同)\_\_\_\_\_元整，其中由甲方辦理之 112 年補助款(以下稱補助款)\_\_\_\_\_元整，乙方自籌款計\_\_\_\_\_

元整。

- 三、乙方動支經費核銷期間，自 112 年\_\_月\_\_日起至 112 年 11 月 15 日止。
- 四、計畫總經費均列入查核範圍，若經費項目並非本計畫必要動支之費用，甲方有權依據「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」、「經濟部對民間團體及個人補(捐)助預算執行管考作業注意事項」及 112 年度補助申請須知之規定剔除該不合理費用。

### 第三條 計畫執行期間

自 112 年\_\_月\_\_日至 112 年 11 月 15 日止。

### 第四條 補助款支付方式

一、補助款分 2 期支付：

(一)第 1 期款(期中)：依乙方實際計畫動支總經費及補助款動支經費核實支付補助款，第 1 期支付數額上限為第二條第二項所列補助款之 40%，支付條件為：

- 1.須通過甲方之期中審查與會計查核。
- 2.須於甲方指定期限內，檢送請款領據、收支會計報表、經費動支明細表及相關核銷佐證憑證。

(二)第 2 期款(期末)：依乙方實際計畫動支總經費及補助款動支經費核實支付補助款，支付條件為：

- 1.須通過甲方之結案審查、會計查核及完成結案，且經甲方確認乙方無違約事由。
- 2.須於甲方指定期限內，檢送請款領據、收支會計報表、經費動支明細表、乙方自行委託會計師事務所出具之會計師簽證報告及相關核銷憑證。
- 3.第 2 期支付數額上限為核定補助款減去第 1 期款實際支付數額之餘額；如遇減價驗收者，亦同。補助款發生溢撥情形時，乙方須返還溢撥款項。

二、經甲方確認乙方符合前項條件後，補助款將撥入乙方帳戶(\_\_\_\_\_銀行\_\_\_\_\_分行\_\_\_\_\_號。)

三、乙方因債權債務糾紛受有司法機關或行政執行機關之命令，致補助款有遭受執行(含保全執行)而無法投入本計畫使用之虞時，甲方得暫停期中或結案審查及款項支付，不因此負有撥付責任或相關違約賠償。

### 第五條 乙方計畫經費管理

一、乙方應設立補助款專戶並單獨設帳紀錄本計畫全部收支，補助款專戶所生之孳息及計畫執行結束後之結餘款，應全數繳交國庫；相關原始憑證應分類妥為保管，且須符合相關法規保存期間相關規定。甲方、經濟部、政府審計單位或甲方委託之會計查核機構得不定期實地調查經費運用狀況及要求提供報告，並得就經費報支之佐證資料予以複製

並留存，乙方應予配合。如發現支付不符規定時，乙方應依甲方書面通知改正。

- 二、本計畫所給付之人事費應由乙方負責依法扣繳並申報薪資所得稅。
- 三、乙方接受政府補助辦理採購，該項採購之政府補助金額占採購金額半數以上並達新臺幣壹佰萬元(含)以上者，須符合「政府補助科學技術研究發展採購監督管理辦法」規定，並檢附相關佐證資料以供甲方查驗。

#### 第六條 計畫變更

- 一、乙方於計畫執行期間，如就計畫書所列事項需變更時(包括人員、經費分配、查核點、績效指標、委外廠商，及其他有影響計畫目的與成果之事項)，應檢附計畫變更申請表，及敘明理由、變更內容、各項影響評估及變更之相關文件等，以書面方式函請甲方同意。
- 二、計畫執行期間屆滿前 30 天內，乙方不得提出計畫變更。
- 三、未經甲方同意函復核准變更前，乙方仍應依原計畫內容執行，不得以已提出計畫變更為由，主張不負違約責任。

#### 第七條 計畫進度查核

乙方應配合甲方進行下列審查或查核作業：

- 一、期中審查：計畫執行期間至 112 年\_\_月\_\_日止；乙方應於 112 年\_\_月\_\_日前依甲方所定之格式，提出期中報告與期中簡報電子檔各 1 式 1 份，並出席審查會議報告計畫執行進度成果。
- 二、結案審查：計畫執行期間至 112 年 11 月 15 日止；乙方應於 112 年 11 月 15 日前依甲方所定之格式提出結案報告與結案簡報電子檔各 1 式 1 份，並出席審查會議報告計畫執行進度成果。
- 三、甲方得辦理工作進度訪視會議，派員訪視乙方執行進度及其他情形，乙方應配合說明或提出相關資料。

#### 第八條 計畫結案

- 一、乙方通過結案審查後，應檢送甲方結案報告書 1 式 3 份併請款領據、會計報表(含依照一般公認審計準則或國際財務報告準則(IFRS)出具之會計師簽證查核報告)、結案報告及結案簡報，向甲方申請款項支付。
- 二、於結案審查時，若經甲方查核乙方部分工作(包含預定工作內容、查核點、預期效益等)未完成，或完成但功能規格與原規劃內容不符，甲方得依乙方之工作達成率或所占計畫權重予以減價驗收。

#### 第九條 契約解除或終止

- 一、有下列情形之一者，甲方得逕行解除契約，並要求乙方全數返還已支付之補助款：
  - (一)乙方經發現並查證屬實就同一計畫內容受有其他政府補助。
  - (二)乙方於申請補助時，其依「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」第十九條所提出之相關事項聲明，經發現為不實。

- (三)乙方將補助款挪移他用，或以不實憑證或其他不合規定之方式核銷款項。
  - (四)乙方有停業、破產、解散或撤銷登記者或其他無營業事實者。
  - (五)乙方未依規定完成結案。
- 二、有下列情形之一者，甲方得終止本契約，並按乙方執行計畫進度比例支付補助款，或按比例請求乙方返還已支付之政府補助款：
- (一)乙方未通過期中審查或結案審查。
  - (二)乙方未依本契約規定提交之各項資料，經催告仍拒不繳交。
  - (三)乙方之執行內容與計畫書顯有不符而拒不辦理計畫變更。
  - (四)乙方發生第四條第三項之情形，因其財務狀況致顯難繼續執行本計畫。
  - (五)其他違反本契約約定之行為，經催告限期改善，屆期仍未改善。
  - (六)遇有政策變更、預算凍結、刪減或其他不可歸責於甲方之情事，致嚴重影響本契約之履行。
- 三、甲方解除或終止本契約時，乙方應於收到甲方書面通知之日起 10 日內，將款項返還予甲方。如因而致甲方或經濟部權益受損時，乙方應負賠償責任。

#### 第十條 智慧財產權歸屬及使用

- 一、本計畫執行而產出之研發成果歸乙方所有，並得於我國管轄區域外生產或使用該成果。經濟部(或所屬機關)基於國家利益或社會公益，得與乙方協議，取得該研發成果之無償、不可轉讓且非專屬之實施權利。
- 二、乙方因本計畫執行而開發之各項智慧財產權，歸屬乙方所有。
- 三、乙方同意甲方及經濟部(或所屬機關)就本契約之一切著作，得基於推廣計畫成果，以非營利方式重製、引用、公開展示或播送，但內容涉及乙方機密資料而不宜公開者者，乙方應事先與主動告知甲方。
- 四、本條款不因契約屆期、解除或終止而失效。

#### 第十一條 保密條款

- 一、未經雙方事前書面同意，任何一方不得向任何與本契約之履行無關之第三人揭露本契約之內容及業務之機密，本契約解除或終止後亦同。
- 二、任何一方違反前項規定時，他方得立即終止本契約，並請求該一方違反保密義務致該他方受有損害之賠償。

#### 第十二條 第三人權利之保護

- 一、乙方保證執行本計畫之過程及提交之成果絕無侵害他人之營業秘密、智慧財產權或其他權利之情事。
- 二、乙方執行本計畫應善盡實施環境衛生及安全之責並避免損害第三人之權利。
- 三、乙方或其人員如因本計畫執行致損害他人權利時，乙方應負完全責任，

與甲方或經濟部無涉。甲方或經濟部如因而受第三人之請求或涉訟，乙方應協助甲方或經濟部為必要之答辯及提供相關資料，除應負擔甲方或經濟部因此對第三人所負之損害賠償責任外，並應賠償甲方或經濟部因此所衍生所有費用，包括但不限於訴訟費用、律師費用及其他相關費用。

### 第十三條 不可抗力

- 一、因天災或事變等不可抗力或其他不可歸責於雙方當事人之事由，致乙方未能依時履約者，甲方得展延履約期限；無法履約或繼續履約已無實益者，雙方得協議終止本契約。但主張不可抗力之一方，應於事件發生及結束後，立即檢具事證，以書面通知他方。
- 二、前項無法履約之期間逾 60 日者，任一方均得終止本契約，雙方應結算終止前完成之事項，並核算補助款之數額。

### 第十四條 轉讓之禁止

乙方不得將本契約之地位或各項權利義務之全部或一部轉讓與他人，且本計畫應由乙方自行執行的部分，乙方不得委託第三人。

### 第十五條 個人資料使用條款

雙方因履約而獲得個人資料，應依個人資料保護法及相關法令之規定採取適當方式保護。如有違反，違反之一方應依契約或法令負完全責任。

### 第十六條 爭議處理

雙方因履約而生爭議者，應考量公共利益及公平合理，本於誠信和諧之精神，盡力協調解決並依下列原則處理：

- 一、與爭議無直接關聯之部分應繼續履約。但經甲方書面同意暫停履約者，不在此限。
- 二、乙方因發生履約爭議而就直接相關之部分暫停履約，其後經認定乙方就該爭議之主張為無理由者，乙方不得就暫停履約之部分，要求延長履約期限或免除契約責任。

### 第十七條 其他

- 一、本契約以中華民國法律為準據法。
- 二、雙方同意以臺灣臺北地方法院為第一審管轄法院。
- 三、本契約及其附件(計畫書)構成雙方對本計畫完整之合意。附件之效力與本契約同，但兩者有牴觸時，以本契約為準。
- 四、乙方應於計畫執行期間與結束後 3 年內，配合甲方或經濟部之要求提供計畫執行之相關資料及填報成效追蹤表、產業調查問卷、參加實務人才培訓、成果展示與宣導活動等。
- 五、本契約未盡事宜均準用「經濟部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」及「經濟部對民間團體及個人補(捐)助預算執行管考作業注意事項



項」。

- 六、本契約各條文及項目之標題，僅係為方便閱讀之用，不得據以解釋、限制或影響各該條文或項目用語所含之意義。
- 七、契約由甲方執正本 1 份及副本 1 份，乙方執正本 1 份及副本 1 份，以為憑證。
- 八、本契約自雙方代表人或其指定之人簽署後溯及自 112 年\_\_月\_\_日起生效。

立約人：

甲 方：

代表簽約人：

職 稱：

統 一 編 號：

地 址：

乙 方：

代表簽約人：

職 稱：

計畫主持人：

統 一 編 號：

地 址：

中華民國 112 年 月 日



附件 8、國際物流資安問題分析與技術評估檢視表

112 年度改善升級物流業物聯網資訊安全計畫  
「國際物流資安問題分析與技術評估檢視表」

版本：ITRI 1.3

公司名稱：	
填表人：	
填表日期：	民國 年 月 日
檢核項目：	一、技術類別 二、設備類別 三、作業類別 四、公司政策類別 五、人員類別

編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
一、技術類別					
1.			是否安裝防毒軟體。	NIST SP 800-26 11.1	8.7 Protection against malware
2.			是否定期更新防毒軟體病毒碼。	NIST SP 800-26 11.1.1	8.7 Protection against malware
3.			是否安裝防火牆系統。	NIST SP 800-26 16.2.10	8.21 Security of network services
4.			是否建立電子郵件過濾機制。	NIST SP 800-26 16.2.10	8.26 Application security





編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
					requirements
5.			是否建立電子郵件內容防護安全檢查。	NIST SP 800-26 16.2.1	8.26 Application security requirements
6.			是否定期執行資訊系統弱點掃描測試。	NIST SP 800-26 1.1.6	8.8 Management of technical vulnerabilities
7.			是否建立網路瀏覽內容防護安全檢查。	NIST SP 800-26 16.3.1	8.22 Web filtering
8.			是否定期執行防火牆設定檢視。	NIST SP 800-26 16.2.11	8.21 Security of network services
9.			是否安裝惡意程式偵測系統。	NIST SP 800-26 11.2.5	8.7 Protection against malware
10.			是否定期執行資訊系統滲透測試。	NIST SP 800-26 11.2.8	8.12 Data leakage prevention
11.			是否定期執行網路架構安全性檢視。	NIST SP 800-26 16.2	8.27 Secure system architecture and engineering principles
12.			是否定期檢測網路運作環境之安全漏洞。	NIST SP 800-26 16.2	8.21 Security of network services
13.			遠端系統管理是否僅開放特定網路地址。	NIST SP 800-26 16.2.4	8.23 Segregation in networks
14.			是否依據使用需求開放不同的目錄存取權限。	NIST SP 800-26 15.2/16.1/16.1.2	8.2 Privileged access right 8.3 Information Access Restriction
15.			帳號目錄系統是否有日誌紀錄保存。	NIST SP 800-26 17.1	8.15 Logging
16.			是否安裝網路入侵偵測系統(IDS)。	NIST SP 800-26 2.1.4/11.2.5	—
17.			是否定期更新入侵偵測系統(IDS)之特徵資料庫。	NIST SP 800-26 11.2.5 NIST SP 800-26 11.2.6	—
18.			是否安裝網路入侵防禦系統(IPS)。	NIST SP 800-26 11.2.7	—
19.			是否定期更新入侵防禦系統(IPS)之特徵資料庫。	NIST SP 800-26 11.2.7	—
20.			自行開發之系統是否執行原始碼安全檢測。 (如未開發可免填；本公司使用_____產品)	—	8.28 Secure coding 8.4 Access to source code
21.			資訊系統監控工具是否可識別異常的資訊系統存取活動。	NIST SP 800-26 16.1.10	8.10 Information deletion 8.16 Monitoring activities



編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
22.			資訊系統監控工具是否可識別未經授權的資訊系統存取活動。	NIST SP 800-26 16.1.1/16.1.2/16.2.4/16.2.7	8.10 Information deletion 8.16 Monitoring activities
23.			資訊系統監控工具是否設置外界與內部網路之資料傳輸及資源存取控管。	NIST SP 800-26 7.2 / 7.2.2	8.10 Information deletion 8.16 Monitoring activities
24.			資訊系統監控工具是否設置重要伺服器與內部網路之資料傳輸及資源存取控管。	NIST SP 800-26 16.2	8.10 Information deletion 8.16 Monitoring activities
25.			資訊系統監控工具是否具有即時事件記錄的功能。	NIST SP 800-26 16.2.5	8.15 Logging
26.			自動監測工具是否具有警示的功能。	—	8.16 Monitoring activities
27.			是否定期檢查開放存取之目錄有無存在異常程式。	NIST SP 800-26 17.1	8.16 Monitoring activities
28.			資訊系統是否有分開的開發、測試與生產環境。	—	8.31 Separation of development, test and production environments
29.			資訊系統(包含流程、人員、系統、平台與軟體)有任何改變時是否有完成變更管理程序。	—	8.32 Change management
<b>二、設備類別</b>					
1.			是否建立資訊設備清冊。	NIST SP 800-26 12.1	5.9 Inventory of information and other associated assets
2.			是否定期盤點資訊設備。	NIST SP 800-26 2.1.1	5.9 Inventory of information and other associated assets
3.			各網域電腦主機與個人電腦設備在接入網路前是否移除預設帳號及密碼。	NIST SP 800-26 16.2.3	7.8 Equipment siting and protection
4.			各網域是否移除非必要之所有帳號。	NIST SP 800-26 16.1.5	7.8 Equipment siting and protection
5.			是否定期檢討資訊設備的安全防護機制。	NIST SP 800-26 12.2.1	7.8 Equipment siting and protection
6.			機房及重要區域是否建立人員進出管控管理措施。	NIST SP 800-26 7.1.11	7.6 Working in secure areas.
7.			可攜式行動裝置(例如: USB、筆記型電腦) 若連接至內部裝置與資訊系統時, 是否已通過病毒測試。	NIST SP 800-26 7.3/16.2.11	7.14 Secure disposal or re-use of equipment



編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
8.			各網域電腦主機與個人電腦設備配置是否定期檢測。	NIST SP 800-26 16.2.4	8.1 User endpoint devices
9.			無線網路服務是否有對訪客設置安全防護機制。	NIST SP 800-26 16.2.12	5.15 Access control 8.2 Privileged access right
10.			可攜式行動裝置(例如: USB、筆記型電腦) 若連接至內部裝置與資訊系統時, 是否已經過授權使用。	NIST SP 800-26 7.3/16.2.4/16.2.11	6.7 Remote working
<b>三、作業類別</b>					
1.			是否建立並遵循使用者密碼管理之作業規定。	NIST SP 800-26 11.2.3/15.1	5.15 Access control 5.16 Identity management 5.17 Authentication information
2.			是否對機敏性資訊(如:帳號與密碼)訂定權限管理機制。	NIST SP 800-26 17.1.5	5.18 Access rights
3.			是否建立電子郵件申請帳號及使用方法安全管理作業之規定。	—	—
4.			是否建立電子郵件密碼長度設定之管理規定。	NIST SP 800-26 11.2.3	—
5.			是否定期執行電子郵件安全檢查作業。	—	—
6.			是否訂定資料備份程序。	NIST SP 800-26 9.1/9.1.1/9.2/9.3	8.13 Information backup 8.14 Redundancy of information processing facilities
7.			是否將儲存於資料庫之機敏性資訊(如:帳號與密碼)以編碼或加密方式處理。	NIST SP 800-26 16.2.15	8.11 Data masking
8.			機敏性資訊傳輸過程是否採取資訊加密保護措施。	NIST SP 800-26 16.2.14	8.11 Data masking
9.			聯盟或供應鏈成員間資訊交換是否採取資訊加密保護措施。	NIST SP 800-26 11.2	5.19 Information security in supplier relationships 5.20 Addressing information security within supplier agreements 5.22 Monitoring, review and change management of supplier



編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
					services
10.			是否定期修補資料庫系統漏洞。	NIST SP 800-26 11.2.5/11.2.6	8.12 Data leakage prevention
11.			是否定期修補軟體漏洞。	NIST SP 800-26 11.2.8	8.12 Data leakage prevention
12.			是否訂定資料還原程序。	NIST SP 800-26 9.2.3	8.13 Information backup 8.14 Redundancy of information processing facilities
13.			是否定期備份作業系統及紀錄檔案。	NIST SP 800-26 9.1/9.2/9.3	8.13 Information backup 8.14 Redundancy of information processing facilities
14.			聯盟或供應鏈成員間重要機敏資料傳遞是否有軌跡紀錄。	NIST SP 800-26 16.2.5	5.19 Information security in supplier relationships 5.20 Addressing information security within supplier agreements 5.22 Monitoring, review and change management of supplier services
15.			是否建立並遵循媒體及可攜式儲存媒體使用安全管理作業規定。	NIST SP 800-26 7.3	7.10 Storage media
16.			不將機敏資料置於無人看管的情境之下被任意取得。 如：離開座位時如果正在用電腦閱讀機敏資料必須隨手關掉螢幕或是螢幕上鎖，亦或是收好閱讀紙本等。	—	7.7 clear desk and clear screen
<b>四、公司政策類別</b>					
1.			是否對核心系統制定業務持續運作計畫。	NIST SP 800-26 9.1	5.30 ICT readiness for business continuity



編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
2.			是否對核心系統定期辦理業務持續運作演練。	NIST SP 800-26 9.3	5.30 ICT readiness for business continuity
3.			員工和委外廠商在被允許存取資訊前是否有簽署機密性或保密協議。	NIST SP 800-26 6.2.2/6.2.3	5.31 Identification of legal, statutory, regulatory and contractual requirements
4.			是否訂定「資訊安全政策」之管理程序文件及管制措施。	NIST SP 800-26 1.1	5.1 Policies for information security
5.			是否定期審查檢討「資訊安全政策」之管理程序文件及管制措施。	NIST SP 800-26 1.1.1/1.1.2	5.1 Policies for information security
6.			是否訂定「資料保護管理」之管理程序文件及管制措施。	NIST SP 800-26 1.1.3	5.36 Compliance with policies and standards for information security
7.			是否定期審查檢討「資料保護管理」之管理程序文件及管制措施。	NIST SP 800-26 1.1.3	5.35 Independent review of information security.
8.			對於系統侵犯者之違規行為，是否訂有適當懲處規定。	NIST SP 800-26 11.2.6	5.24 Information security incident management planning and preparation 5.25 Assessment and decision on information security events 5.26 Response to information security incidents.
9.			是否審查委外廠商，以確保網路安全符合要求。	NIST SP 800-26 7.1.11	5.31 Identification of legal, statutory, regulatory and contractual requirements
<b>五、人員類別</b>					
1.			是否加強開啟郵件、點閱郵件附件或連結等員工之資安意識教育訓練。	NIST SP 800-26 13.1.5	6.3 Information security awareness, education and training



編號	檢核結果		檢視項目	備註 1	備註 2
	YES	NO		NIST Compliance	ISO 27002:2022 Compliance
2.			是否加強會計同仁收到詐騙電子郵件資安意識教育訓練。	NIST SP 800-26 13.1.5	6.3 Information security awareness, education and training 6.6 Confidentiality or non-disclosure agreements
3.			是否指定專人或專責單位負責資訊安全政策、計畫與管理之工作事項。	NIST SP 800-26 13.1	6.3 Information security awareness, education and training
4.			是否每年對員工施予教育訓練並作成紀錄。	NIST SP 800-26 13.1.3	6.3 Information security awareness, education and training
5.			是否指定核心人員負責資訊技術系統和操作技術系統的日常維護和網路攻擊的偵測。	NIST SP 800-26 14.1.4	5.2 Information security roles and responsibilities
6.			是否要求資訊同仁對遠距工作落實執行加密連線到公司的系統。	NIST SP 800-26 16.2.4	6.7 Remote working.
7.			是否適當培訓核心人員，確保核心人員瞭解網路安全措施方面的責任，包含：及時回應、及時上報的責任。	NIST SP 800-26 14.1.5	6.8 Information security event reporting
8.			是否要求資訊同仁安全管控 USB。	—	7.14 Secure disposal or re-use of equipment
9.			是否建立資訊安全管理小組，當事故發生時能啟動緊急應變。	NIST SP 800-26 14.1	6.8 Information security event reporting
10.			對於人員職務調整及調動是否限期調整其系統存取權限。	NIST SP 800-26 15.2.2	6.5 Responsibilities after termination or change of employment





## 附件 9、國際物流資安社交攻防演練執行規範

### 一、對象：

受補助廠商 80% 以上有 E-Mail 帳號者之員工、帶動供應鏈廠商之員工

### 二、演練方式：

匿名、事前無預告，受補助廠商請依照本演練計畫規則自行委託資安團隊辦理。

### 三、演練時程：

計畫期間至少演練 2 次。

### 四、社交工程郵件型態：

偽冒公務、個人或公司行號等名義發送惡意郵件給演練對象，郵件主題至少 5 類型，如：公務、郵件傳送失敗通知、時事、健康養生、旅遊、中獎等；每類型郵件至少設計 2 種內容，郵件內容包含連結網址或 word 附檔，每次演練至少發送 3 類型各 1 種內容之郵件予每位演練對象(3 封/人)。

### 五、評量標準：

#### ■ 惡意郵件開啟率[公式：開啟惡意郵件人數/單位受測人數]：

信件透過預覽或點開方式開啟，且信件本文內所含圖片亦完成圖片下載之動作，始認定為測試成功。惡意郵件開啟率應低於 **10%**。

#### ■ 惡意連結點擊或附件下載率[公式：點閱惡意郵件所附連結或開啟附件之人數/單位受測人數]：

受測人員點選信件內文中之連結網址或開啟郵件附件，將被記錄為測試成功。惡意連結點擊或附件下載率應低於 **6%**；或前後次演練開啟率、點閱率之下降率大於 **40%**。